

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования
«Дворец творчества детей и молодежи»
городского округа Тольятти**

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУДО ДТДМ

Л.В. Скрипинская

27 января 2021 г.

Программа принята на основании решения
методического совета МБОУДО ДТДМ
Протокол № 4 от 27.01.2021 г.



**Программа
деятельности областной стажерской площадки
«Проектное управление как ресурс повышения
конкурентоспособности учреждения дополнительного
образования детей в современных условиях»**

Тольятти 2021

1. Пояснительная записка

1.1. Общие положения

С внедрением в жизнь национальных, федеральных и региональных проектов происходит планомерное обновление всех сфер жизнедеятельности каждого образовательного учреждения. Модернизация системы образования влечет за собой и качественные изменения в практике работы каждого педагогического коллектива. В современной образовательной среде актуальность проектного управления как метода организации и управления образовательными и другими организационными процессами значительно возросла. Это обусловлено объективными тенденциями в глобальной реструктуризации системы образования. Содержание проектного предложения определено Постановлением Правительства РФ от 31 октября 2018 г №1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации», которое в настоящее время является ориентиром для проектной деятельности в управлении. Проектное управление представляет собой сочетание науки и искусства, которые используются в профессиональных сферах проекта, чтобы создать продукт проекта, который бы удовлетворил миссию проекта, путем организации надежной команды проекта, эффективно сочетающей технические и управленческие методы, создает наибольшую ценность и демонстрирует эффективные результаты работы.

Приоритетным условием успешного развития образовательного учреждения на современном этапе является проектная деятельность. В муниципальном бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Дворец творчества детей и молодежи» городского округа Тольятти накоплен достаточный опыт по изучению и освоению специфики проектного управления образовательной деятельности в системе дополнительного образования. Проектный подход в управлении образовательной организацией - эффективный метод достижения результатов, позволяющий перевести образовательное учреждение из состояния функционирования в режим развития.

Программа деятельности стажёрской площадки составлена в соответствии со следующими нормативными документами:

- Приказ Министерства просвещения № 467 от 03.09.2019 года «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»;
- Распоряжение Министерства образования и науки Самарской области от 27.01.2021 г. № 74—р «О присвоении статуса областной стажерской площадки в системе дополнительного образования детей Самарской области в 2021 году»;
- Положение об областной стажерской площадке в системе дополнительного образования детей Самарской области;
- Положение о деятельности МБОУДО ДТДМ г.о. Тольятти в статусе областной стажёрской площадки

1.2. Цель и задачи программы

Цель: диссеминация современных проектных технологий управления инновационным развитием учреждения дополнительного образования.

Для реализации поставленной цели программа решает следующие *задачи:*

- транслирование опыта использования проектных технологий и лучших управленческих практик, обеспечивающих инновационное развитие образовательного учреждения;
- создание канала эффективного обмена лучшими управленческими практиками;
- установление организационных отношений и формирование среды профессионального общения, имеющего инновационный потенциал в сфере управления образовательным учреждением.

1.3. Ожидаемы результаты реализации программы:

- содействие повышению уровня профессиональных компетенций в сфере управления учреждением дополнительного образования;
- информационно-методическое обеспечение; методическая, консультативно-справочная помощь педагогическим работникам учреждений дополнительного образования Самарской области;
- расширение инструментов тиражирования эффективного опыта и практик дополнительного образования.

1.4. Целевая аудитория

Руководители и заместители руководителей учреждений дополнительного образования и др. педагогические работники г.о. Самара, г.о. Тольятти и Самарской области.

1.5. Формы реализации программы

В рамках реализации программы стажерской площадки используются следующие формы:

- семинар (вебинар)
- творческая лаборатория;
- круглый стол;
- флеш – семинар¹;
- консультации.

¹ *Флеш-семинар* (англ. flash – «проблеск», «вспышка», «мгновение», «неожиданное проявление», «быстрая запись/стирание информации из памяти блоками» – форма передачи знаний и умений, в основе которой лежит обсуждение нововведений и обмен опытом.

2 . Методическое обеспечение

В работе СП используются национальные стандарты РФ по проектному управлению:

- ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
- ГОСТ Р 54870—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
- ГОСТ Р ИСО 21504—2016 «Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов».

3. Кадровое обеспечение программы

Реализация программы деятельности МБОУДО ДТДМ в статусе стажерской площадки осуществляется педагогическими работниками, имеющими высшее образование и отвечающими квалификационным требованиям:

- Байдицкая Л.И., заместитель директора по организационно-методической работе;
- Мячина О.И., заместитель директора по учебно-методической работе
- Гаранина С.А., старший методист;
- Едовина О.Ю., старший методист;
- Павловская Н.А., методист;
- Чапоргина О.В., методист;
- Кибенко Н.П., методист;

4. Календарный план работы по программе стажерской площадки

№ п/п	Дата	Организационная форма	Тема
1.	17.03.2021	Открытие стажерской площадки: конференция	«Проектное управление в сфере дополнительного образования детей. Перспективы и эффективность»
2.	май	Семинар-презентация	«Проектный офис муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Дворец творчества детей и молодежи» городского округа Тольятти»
3.	июнь-сентябрь 2021	Консультации	«Технологии проектного управления»
4.	октябрь 2021	Флеш - семинар	«Проектное управление как ресурс повышения конкурентоспособности учреждения»
5.	16.11.2021	Закрытие стажерской площадки: семинар-презентация	«Трансфер эффективных управленческих практик»